

**VAKEDno-2025-36****Tutkimuslupa: Valmentavan johtamistyylin hyödyntäminen monimuotoisissa työyhteisöissä**

Laurea ammattikorkeakoulun opiskelija XXX hakee tutkimuslupaa ylemmän ammattikorkeakoulun opintoihin kuuluvaan tutkimukseen *Valmentavan johtamistyylin hyödyntäminen monimuotoisissa työyhteisöissä*.

**Tutkimussuunnitelman tiivistelmä**

Opinnäytetyö toteutetaan tutkimuksellisenä kehittämistyönä Lempeä Hoiva -hankkeelle. Kehittämistyön tarkoituksena on selvittää, millaisena esihenkilöt kokevat monimuotoisten työyhteisöjen johtamisen ja miten valmentavalla johtamisella voidaan tukea monimuotoisen työyhteisön toimintaa. Kehittämistyön on tarkoitus tuottaa hoivayksiköiden käyttöön konkreettisia ja käytännönläheisiä toimenpide-ehdotuksia valmentavan johtamisen hyödyntämiseen monimuotoisten työyhteisöjen johtamisessa. Hankkeen toteutusaika on 1.9.2023 – 30.6.2025.

Opinnäytetyön aineistonkeruu tulee kohdentumaan hankkeessa mukana oleviin hoivayksiköihin, mutta opinnäytetyön tulokset ovat hyödynnettävissä hoiva-alalla laajemminkin. Lempeä Hoiva -hankkeen toteuttamisesta vastaavat Laurea-ammattikorkeakoulu, Metropolia Ammattikorkeakoulu ja Haaga-Helia ammattikorkeakoulu. Opinnäytetyö toteutetaan tutkimuksellisenä kehittämistyönä ja aineistonkeruumenetelmänä käytetään teemahaastattelua. Teemahaastattelu kohdentuu esihenkilötehtävissä työskenteleviin. Tutkimuksen kohderyhmä on moniorganisatorinen ja lopullisesta opinnäytetyöstä ei voi tunnistaa tutkimukseen osallistuneita.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen osalta tutkimus kohdentuu hoiva-asumisen palvelujen yhdelle tehtäväalueelle. Tutkimusaineisto kerätään 31.5.2025 mennessä.

**Tutkimuslupahakemuksen käsittely**

Tutkimuslupahakemus on saapunut Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kirjaamoon 7.1.2025. Hakemusta on täydennetty 7.2.2025. Tehdyn arvion mukaan tutkimussuunnitelmasta ja sen liiteasiakirjoista käy riittävästi ilmi hyvä tutkimuskäytäntö. Viranhaltijapäätöksen valmistelussa on huomioitu vaikutusten ennakoarviointi.

**Tutkimuksesta hyvinvointialueelle aiheutuvat kustannukset**

Vähäisiä työaikakustannuksia tutkimuksen vastuuhenkilölle tutkimuskutsun lähettämisestä kohderyhmälle. Haastatteluun osallistuminen vie 60 minuuttia/henkilö ja työpajaan osallistuminen vie työaikaa 60 minuuttia/henkilö.

**Tutkijan sitoutuminen toteuttamisehtoihin**

Mikäli tutkimuksen valmistuminen viivästyy, tulee siitä ilmoittaa sähköpostitse Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kirjaamoon. Tarvittaessa tulee lähettää myös tutkimusluvan jatkohakemus kirjaamoon.

Tutkija on sitoutunut siihen, ettei käytä saamiaan tietoja tutkittavan tai hänen läheistensä vahingoksi tai halventamiseksi tai sellaisten etujen loukkaamiseksi, joiden suojaksi on säädetty salassapitovelvollisuus ja tietosuojasäännöksiä eikä luovuta

---

kerättyjä tietoja muuhun tarkoitukseen kuin mihin tutkimuslupa on myönnetty. Tutkija sitoutuu myös noudattamaan tutkimuseettisiä periaatteita sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella määriteltyjä tutkimuksen toteutusehtoja.

Tutkimuksen valmistuttua tutkimusraportti tulee toimittaa Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen käyttöön sähköpostitse pdf-versiona kirjaamoon, kirjaamo@vakehyva.fi. Tutkija ilmoittaa samalla mahdollisesti syntyneen rekisteriaineiston hävittämisestä.

### **Päätöksen peruste**

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen hallintosäännön § 34 mukaan palvelualuejohtajan toimivaltaan kuuluu päättää palvelualueutta koskevista tutkimusluvista sekä tietoluvista.

### **Päätös**

Päätän myöntää tutkimusluvan tutkimukselle *Valmentavan johtamistyylin hyödyntäminen monimuotoisissa työyhteisöissä*.

### **Tiedoksi**

asianosaiset

### **Allekirjoitus**

Armi Hyry, hoiva-asumisen palvelujen palvelualuejohtaja

### **Viranhaltijapäätöksen nähtävänäolo**

Päätös on nähtävillä yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla 7.2.2025 alkaen.

### **Tiedoksianto asianosaiselle**

Annettu tiedoksi sähköisesti 7.2.2025.

---

**Oikaisuvaatimus**

§ 3

**Oikaisuvaatimusohje****Oikaisuvaatimusohjeet**

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen aluehallitukselle. Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen. Oikaisuvaatimus toimitetaan Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle.

Viranomaisen, jolle oikaisuvaatimus tehdään:

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue, aluehallitus

Osoite:

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue / kirjaamo

PL 1000, 01301 Vantaa

kirjaamo@vakehyva.fi

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon 7 päivän kuluttua siitä, kun päätös on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana taikka kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen ja se on oikaisuvaatimuksen tekijän allekirjoitettava. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä. Sähköinen viesti katsotaan saapuneeksi viranomaiselle silloin, kun se on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä siten, että viestiä voidaan käsitellä.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä. Oikaisuvaatimus lähetetään aina omalla vastuulla.